

# Transações e estruturas de governança na cadeia produtiva da avicultura de corte em Mato Grosso

**CLEITON FRANCO**

UNEMAT

**SANDRA CRISTINA DE MOURA BONJOUR**

UFMT

**BENEDITO DIAS PEREIRA**

UFMT

**Resumo:** Desde o início dos anos 70, o setor da avicultura no Brasil tem sofrido profundas alterações, decorrentes principalmente de mudanças macroeconômicas, concorrenciais e de consumo no país. Dentre essas mudanças, pode-se destacar o estabelecimento de novas formas de transação entre produtores integrados e agroindústrias de abate e processamento. O presente trabalho analisou as transações e as estruturas de governança estabelecidas entre esses produtores de frango de corte e empresas agroindústrias de abate e processamento em Mato Grosso. Para tanto, os fundamentos teóricos da Nova Economia Institucional e da Economia dos Custos de Transação são utilizados como base. Foram utilizados dados secundários, bem como realizadas pesquisas de campo, junto a produtores integrados, agroindústrias de abate e processamento e agentes-chave. Identificou-se governança bilateral na relação entre produtores e frigoríficos e integração vertical na confecção de rações, matrizeiros e incubatórios. Apesar da predominância de contratos formais para negociação do frango, verificaram-se características de transações e termos de negociação bastante distintos nos três processos de integração realizados com empresas integradoras. Tais diferenças decorrem de formas de alianças estratégicas distintas em termos de ambientes organizacionais, características dos agentes e coordenação da cadeia produtiva. Pôde-se concluir também que não somente os atributos das transações, mas também outros fatores influenciam as transações e estruturas de governança. Destacam-se o papel da confiança, o poder na relação e a dependência entre os agentes como fatores relevantes para compreensão das transações e estruturas de governança.

**Palavras-chave:** Estruturas de Governança. Cadeia Produtiva. Análise das Transações. Avicultura de corte.

## Transactions and structures of governance in the production chain of cut poultry in Mato Grosso

**Abstract:** Since the beginning of the 70's, the poultry sector in Brazil has suffered deep alterations, mainly from macroeconomic, concorrential changes and domestic consumption. Among these changes, the establishment of different of transactions among integrated producers can be detached and agri-industries of production and processing. This work analyzed the transactions and the structures of governance established among these producers of poultry and related agri-industries companies in Mato Grosso. In such a way, the theoretical basus of the New Institucional Economy and the Economy of the Transaction Costs are used. They had been used given secondary data , as well as carried through research of field in the State, next to integrated producers, agri-industries. We identified bilateral governance and vertical integration in the rations industry. Despeitethe written contract predominance for negotiation of the poultry, transactions and sufficiently distinct terms of negotiation in the three processes of integration with the companies had been verified characteristic of integrators. Such differences elapse from distinct strategical alliances in terms of organization environments, characteristics of the agents and coordination of the productive chain. It could also be concluded that not only the transactions attributes, but also other factors influence the transactions and the governance.

**Key words:** Governance Structures. Production Chain. Transaction Analysis. Poultry Sector;